

| TIPO DI RISCHIO | DESCRIZIONE | PROBABILITA' DEL VERIFICARSI DEL RISCHIO | CONSEGUENZE LEGATE AL VERIFICARSI DEL RISCHIO | MAGGIORI COSTI E/O RITARDI ASSOCIATI AL VERIFICARSI DEL RISCHIO (BASE ANNUALE) | STRUMENTI PER LA MITIGAZIONE DEL RISCHIO | RISCHIO A CARICO DEL PUBBLICO (S/No) | RISCHIO A CARICO DEL PRIVATO (S/No) | INFORMAZIONI IN MERITO ALL'ALLOCAZIONE DEL RISCHIO | ARTICOLO CHE IDENTIFICA IL RISCHIO | NOTE |
|--|--|--|--|--|---|--------------------------------------|-------------------------------------|--|------------------------------------|------|
| Rischio di contrazione della domanda di mercato | rischio di contrazione della domanda di mercato, ossia di riduzione della domanda complessiva del mercato relativa al servizio, che si riflette anche su quella dell'operatore economico | Bassa | diminuzione dei ricavi | diminuzione dei ricavi | flessibilità organizzativa | No | Si | No | Art.10 capitolato | |
| Rischio di contrazione della domanda specifica | rischio di contrazione della domanda specifica, collegato all'insorgere nel mercato di riferimento di un'offerta competitiva di altri operatori che eroda parte della domanda | Bassa | diminuzione dei ricavi | diminuzione dei ricavi | flessibilità organizzativa | No | No | No | Art.10 capitolato | |
| Rischio di manutenzione straordinaria | rischio di manutenzione straordinaria, non preventivata, derivante da una progettazione o costruzione non adeguata, con conseguente aumento dei costi | Media | Aumento dei costi; impossibilità di erogare il Servizio | Aumento dei costi; impossibilità di erogare il Servizio | manutenzioni programmate preventivate | No | Si | No | Art.5 capitolato | |
| Rischio di performance | rischio che la struttura messa a disposizione o i servizi erogati non siano conformi agli indicatori chiave di prestazione (Key Performance Indicator - KPI) elaborati preventivamente in relazione all'oggetto e alle caratteristiche del contratto o agli standard tecnici e funzionali prestabiliti | Media | Aumento dei costi; impossibilità di erogare il Servizio | Aumento dei costi; impossibilità di erogare il Servizio | flessibilità organizzativa | No | No | No | Art.7 capitolato | |
| Rischio di indisponibilità | rischio di indisponibilità totale o parziale della struttura da mettere a disposizione e/o dei servizi da erogare | Media | Aumento dei costi; impossibilità di erogare il Servizio | Aumento dei costi; impossibilità di erogare il Servizio | flessibilità organizzativa | No | No | No | Art.7 capitolato | |
| Rischio amministrativo | rischio connesso al notevole ritardo o al diniego nel rilascio di autorizzazioni (pareri, permessi, licenze, nulla osta, etc.) da parte di soggetti pubblici e privati competenti, o anche al rilascio dell'autorizzazione con prescrizioni, con conseguenti ritardi nella realizzazione | Alta | Ritardi nell'erogazione del servizio, penali | Ritardi nell'erogazione del servizio, penali | flessibilità organizzativa | No | Si | No | Art.5 capitolato | |
| Rischio normativo-politico-regolamentare | rischio derivante da modifiche dell'assetto regolatorio e da decisioni politiche programmatiche non prevedibili contrattualmente con conseguente aumento dei costi per l'adeguamento. Anche tale rischio può comportare, nei casi estremi, il venir meno della procedura o dell'affidamento | Media | Maggiori costi di adattamento al nuovo quadro normativo regolatorio | Maggiori costi di adattamento al nuovo quadro normativo regolatorio | Maggiori costi di adattamento al nuovo quadro normativo regolatorio | No | Si | No | Art.5,7, 16 capitolato | |
| Rischio di finanziamento | rischio di mancato reperimento delle risorse di finanziamento a copertura dei costi e nei tempi prestabiliti dall'articolo 180, comma 7 (non superiore a 18 mesi) | Bassa | Maggiori costi o impossibilità di proseguire nella gestione del servizio | Maggiori costi o impossibilità di proseguire nella gestione del servizio | flessibilità organizzativa | No | Si | No | Art.5 capitolato | |
| Rischio finanziario | rischio che si concretizza in un aumento dei tassi di interesse e/o di mancato rimborso di una o più rate di finanziamento, con conseguente aumento dei costi o impossibilità di proseguire nell'operazione | Bassa | Maggiori costi o impossibilità di proseguire nella gestione del servizio | Maggiori costi o impossibilità di proseguire nella gestione del servizio | revisione prezzi | No | Si | No | Art.5 capitolato | |
| Rischio di temporanea sospensione del servizio | Rischio connesso alla possibilità del verificarsi di eventi con riflessi sull'attività del concessionario quali, a titolo meramente esemplificativo: esecuzione di lavori e di attività manutentive negli spazi in cui sono presenti i distributori; interruzioni di forniture elettriche e/o idriche; chiusure temporanee di spazi a seguito di scioperi di | Media | riduzione dei costi | riduzione dei costi | flessibilità organizzativa | No | No | No | Art.30,32 capitolato | |
| Rischio di sostituzione dei prodotti | Rischio di sostituzione o non distribuzione di prodotti su richiesta del Concedente | Bassa | diminuzione dei ricavi | diminuzione dei ricavi | revisione prezzi | No | No | No | Art.15,26 capitolato | |
| Rischio di variazione del numero dei distributori | Rischio di installazione di distributori aggiuntivi o di rimozione di distributori già installati, su richiesta del Concedente; rischio di mancata autorizzazione da parte del Concedente di variazioni del numero dei distributori proposte dal Concessionario | Bassa | Diminuzione di ricavi; aumento di costi | Diminuzione di ricavi; aumento di costi | revisione prezzi | No | Si | No | Art.15,26 capitolato | |
| Rischio di guasti,malfunzionamenti e per danni subiti dai distributori | Rischio connesso a guasti o malfunzionamenti ovvero a danni subiti dai distributori per atti derivanti da scasso o vandalismo | Media | aumento dei costi; | aumento dei costi; | manutenzioni programmate preventivate | No | Si | No | Art.20,2,20.3 | |
| Rischio di obsolescenza tecnica | rischio legato ad una più rapida obsolescenza tecnica degli impianti, incidente sui costi di manutenzione e/o sugli standard tecnici e funzionali prestabiliti | Media | aumento dei costi | aumento dei costi; | manutenzioni programmate preventivate | No | No | No | Art.15,26 capitolato | |