

TIPO DI RISCHIO	DESCRIZIONE	PROBABILITA' DEL VERIFICARSI DEL RISCHIO	CONSEGUENZE LEGATE AL VERIFICARSI DEL RISCHIO	MAGGIORI COSTI E/O RITARDI ASSOCIATI AL VERIFICARSI DEL RISCHIO (BASE ANNUALE)	STRUMENTI PER LA MITIGAZIONE DEL RISCHIO	RISCHIO A CARICO DEL PUBBLICO (S/No)	RISCHIO A CARICO DEL PRIVATO (S/No)	INFORMAZIONI IN MERITO ALL'ALLOCAZIONE DEL RISCHIO	ARTICOLO CHE IDENTIFICA IL RISCHIO	NOTE
Rischio di contrazione della domanda di mercato	rischio di contrazione della domanda di mercato, ossia di riduzione della domanda complessiva del mercato relativa al servizio, che si riflette anche su quella dell'operatore economico	Bassa	diminuzione dei ricavi	diminuzione dei ricavi	flessibilità organizzativa	No	Si	No	Art.10 capitolato	
Rischio di contrazione della domanda specifica	rischio di contrazione della domanda specifica, collegato all'insorgere nel mercato di riferimento di un'offerta competitiva di altri operatori che eroda parte della domanda	Bassa	diminuzione dei ricavi	diminuzione dei ricavi	flessibilità organizzativa	No	No	No	Art.10 capitolato	
Rischio di manutenzione straordinaria	rischio di manutenzione straordinaria, non preventivata, derivante da una progettazione o costruzione non adeguata, con conseguente aumento dei costi	Media	Aumento dei costi; impossibilità di erogare il Servizio	Aumento dei costi; impossibilità di erogare il Servizio	manutenzioni programmate preventivate	No	Si	No	Art.5 capitolato	
Rischio di performance	rischio che la struttura messa a disposizione o i servizi erogati non siano conformi agli indicatori chiave di prestazione (Key Performance Indicator - KPI) elaborati preventivamente in relazione all'oggetto e alle caratteristiche del contratto o agli standard tecnici e funzionali prestabiliti	Media	Aumento dei costi; impossibilità di erogare il Servizio	Aumento dei costi; impossibilità di erogare il Servizio	flessibilità organizzativa	No	No	No	Art.7 capitolato	
Rischio di indisponibilità	rischio di indisponibilità totale o parziale della struttura da mettere a disposizione e/o dei servizi da erogare	Media	Aumento dei costi; impossibilità di erogare il Servizio	Aumento dei costi; impossibilità di erogare il Servizio	flessibilità organizzativa	No	No	No	Art.7 capitolato	
Rischio amministrativo	rischio connesso al notevole ritardo o al diniego nel rilascio di autorizzazioni (pareri, permessi, licenze, nulla osta, etc.) da parte di soggetti pubblici e privati competenti, o anche al rilascio dell'autorizzazione con prescrizioni, con conseguenti ritardi nella realizzazione	Alta	Ritardi nell'erogazione del servizio, penali	Ritardi nell'erogazione del servizio, penali	flessibilità organizzativa	No	Si	No	Art.5 capitolato	
Rischio normativo-politico-regolamentare	rischio derivante da modifiche dell'assetto regolatorio e da decisioni politiche programmatiche non prevedibili contrattualmente con conseguente aumento dei costi per l'adeguamento. Anche tale rischio può comportare, nei casi estremi, il venir meno della procedura o dell'affidamento	Media	Maggiori costi di adattamento al nuovo quadro normativo regolatorio	Maggiori costi di adattamento al nuovo quadro normativo regolatorio	Maggiori costi di adattamento al nuovo quadro normativo regolatorio	No	Si	No	Art.5,7, 16 capitolato	
Rischio di finanziamento	rischio di mancato reperimento delle risorse di finanziamento a copertura dei costi e nei tempi prestabiliti dall'articolo 180, comma 7 (non superiore a 18 mesi)	Bassa	Maggiori costi o impossibilità di proseguire nella gestione del servizio	Maggiori costi o impossibilità di proseguire nella gestione del servizio	flessibilità organizzativa	No	Si	No	Art.5 capitolato	
Rischio finanziario	rischio che si concretizza in un aumento dei tassi di interesse e/o di mancato rimborso di una o più rate di finanziamento, con conseguente aumento dei costi o impossibilità di proseguire nell'operazione	Bassa	Maggiori costi o impossibilità di proseguire nella gestione del servizio	Maggiori costi o impossibilità di proseguire nella gestione del servizio	revisione prezzi	No	Si	No	Art.5 capitolato	
Rischio di temporanea sospensione del servizio	Rischio connesso alla possibilità del verificarsi di eventi con riflessi sull'attività del concessionario quali, a titolo meramente esemplificativo: esecuzione di lavori e di attività manutentive negli spazi in cui sono presenti i distributori; interruzioni di forniture elettriche e/o idriche; chiusure temporanee di spazi a seguito di scioperi di	Media	riduzione dei costi	riduzione dei costi	flessibilità organizzativa	No	No	No	Art.30,32 capitolato	
Rischio di sostituzione dei prodotti	Rischio di sostituzione o non distribuzione di prodotti su richiesta del Concedente	Bassa	diminuzione dei ricavi	diminuzione dei ricavi	revisione prezzi	No	No	No	Art.15,26 capitolato	
Rischio di variazione del numero dei distributori	Rischio di installazione di distributori aggiuntivi o di rimozione di distributori già installati, su richiesta del Concedente; rischio di mancata autorizzazione da parte del Concedente di variazioni del numero dei distributori proposte dal Concessionario	Bassa	Diminuzione di ricavi; aumento di costi	Diminuzione di ricavi; aumento di costi	revisione prezzi	No	Si	No	Art.15,26 capitolato	
Rischio di guasti,malfunzionamenti e per danni subiti dai distributori	Rischio connesso a guasti o malfunzionamenti ovvero a danni subiti dai distributori per atti derivanti da scasso o vandalismo	Media	aumento dei costi;	aumento dei costi;	manutenzioni programmate preventivate	No	Si	No	Art.20,2,20.3	
Rischio di obsolescenza tecnica	rischio legato ad una più rapida obsolescenza tecnica degli impianti, incidente sui costi di manutenzione e/o sugli standard tecnici e funzionali prestabiliti	Media	aumento dei costi	aumento dei costi;	manutenzioni programmate preventivate	No	No	No	Art.15,26 capitolato	